

# PROFESSION BANLIEUE

## ENTRE PROCÉDURE ET POLITIQUE : LES CHEFS DE PROJET EN SEINE-SAINT-DENIS

1er juin 1999



**Avec : Philippe ESTÈBE, Philippe GENESTIER, Sylvie HARBURGER, Martine JUSTON, Claude LANVER, Jacques MAGNY.**

## Sommaire

*Compte rendu du groupe de travail, Philippe Estèbe*

Présentation et introduction

Première partie : les techniques des chefs de projet

- Des objectifs initiaux nécessairement flous
- Les circonstances de la négociation des contrats de ville
- Une désignation des quartiers fondée sur leur réputation
- La connaissance et l'action
- Le contournement des réputations
- Donner à voir le quartier
- Rendre l'action possible

Deuxième partie : les stratégies des chefs de projet

- Quatre stratégies

- L'avocat du quartier

- Le conseiller en développement urbain

- Le rénovateur de la gestion de proximité

- Le spécialiste des territoires en difficulté

- Comment expliquer ces différences ?

- La position et le statut

- La taille de la ville et la forme des questions sociales

Troisième partie : de nouvelles approches pour une population en mutation

- La transformation des rapports des élus à la population

- Les élus et les quartiers

- De nouvelles grilles de lecture de la population

- L'implication des villes dans le traitement de la nouvelle question sociale

Quatrième partie : avenir du métier, avenir de la politique de la ville en Seine-Saint-Denis

- Quel avenir pour les chefs de projet en Seine-Saint-Denis ?

- L'évolution possible de la politique de la ville en Seine-Saint-Denis

- De la discrimination positive au rétablissement de l'égalité

- Des thèmes de "droit commun"

- Le maintien d'actions de quartier, reliées à d'autres échelles urbaines

- Un dédoublement de la maîtrise d'œuvre ?

Conclusion

2. *Contribution de Jacques Magny*

3. *Quelques éléments de débat*, avec Philippe Estèbe, Philippe Genestier, Sylvie Harburger, Martine Juston, Claude Lanvers.

4. *Les référentiels et les objectifs de la politique de la ville au regard de l'ethnologie urbaine*, Philippe Genestier

*Quelques repères bibliographiques*

---

84 pages.

• **Emplacement** : Accueil > Publications et Ressources > Les publications de Profession Banlieue > Les Actes de Rencontres >

• **Adresse de cet article** :

<https://www.professionbanlieue.org/Entre-procedure-et-politique-les-chefs-de-projet-en-Seine-Saint-Denis>

